

## דוח ביקורת פנים – איגוד המים ל- 01.03.2011

הוכן ע"י אברהם ישראלי ויגאל רז

### תמצית

זהו דוח הביקורת של השנה השלישית של צוות המבקרים. כללית האיגוד פועל בצורה נאותה בכל התחומים הערכיים של פעילותו. מאידך הניהול הכספי לכאורה לא קיים. אין להנהלת האיגוד ליו"ר או למזכיר שליטה כל שהיא בעלויות הכספיות של פעילות האיגוד. הפעילות הכספית מנוהלת ע"י ספק שירותי ארגון כנסים וקורסים- חברת ביפורום שאמנם מבצעת שרות סביר אך ללא כל פקוח ובקרה. למרות הערות חוזרות ונשנות ע"י ביקורת הפנים בשלוש השנים האחרונות לא השתנה דבר. ועל כן ביקורת הפנים רואה בעובדה זו כשלון של פעילותה.

### עיקרי הביקורת

#### פעילויות ערכיות:

- יש לברך את הנהלת האיגוד שהצליחה לאחד את כל הגורמים המקצועיים העוסקים במים לכנס מקצועי מרכזי אחד גם ב- 2010 וגם ב- 2011. הכנסים הם ברמה מקצועית גבוהה. צוות מיזמן, שנבחר ע"י ההנהלה, מקפיד שתוכן ההרצאות בכנס יהיה במסגרת נושא מרכזי עכשווי. הנושא ב- 2010 היה: "סביבה-מים: בעקבות משבר המים מדיניות, ניהול, טכנולוגיה וסביבה והנושא" ל- 2011 הוא " חלון אל חזון- סוגיות ארוכות טווח במשק המים והסביבה".
- יחד עם זאת, יש לשים לב כי עיקר פעילותו של האיגוד מתרכזת בכנס השנתי, ובמספר קטן של קורסים. אין בפעילות זו כדי להגשים את חזון הפעילות של האיגוד- לשמש גוף מקצועי ובעל השפעה על קביעת מדיניות המים של ישראל, עם יכולת השפעה על מקבלי ההחלטות. מטרה זו תוכל להתגשם רק אם תורחב פעילות האיגוד

לתחומים נוספים ופעילותו תוכר ברבים, למשל- פורום חינוך, שלא הצליח להתרומם, למרות חשיבותו.

- הפעילות המבורכת של האיגוד בייזום קורסי השתלמות בנושאי מים התקיימה גם ב- 2010, אם כי בצורה מצומצמת יותר : בחודשים יוני-יולי 2010 התקיים קורס אחד בנושא השבחה והשבת קולחים - טיפול "שלישוני" טכנולוגיות טיפול וגישות תחיקה, בריאות והגנת הסביבה. לקחו חלק 16 משתתפים. לשם השוואה נציין כי ב- 2009 התקיימו 3 קורסים שונים.
- ל- 2011 מתוכננים (על הניר) 4 קורסים שונים. יש לקוות כי הביצוע יהיה יותר משמעותי מהביצוע ב- 2010. יודגש כי הקורסים למיניהם מאורגנים ע"י חב' ביפורום כאשר האיגוד אחראי על התוכן.
- פעילות הפורומים: לאיגוד 5 פורומים מקצועיים כדלקמן:
  - פורום טפול בשפכים.
  - פורום חסכון במים.
  - פורום סביבת מים.
  - פורום השתלמות מקצועית.
  - פורום קשרי חוץ.
  - פורום חינוך??
- למעשה לא היתה כל פעילות של הפורומים ב- 2010. להוציא המעורבות של אביטל דרור-אהרה האחראית על פורום השתלמות מקצועית בייזום קורסי הדרכה.

פעילויות ניהוליות-כספיות-ארגוניות

- לאיגוד אין מנהל ואין יכולת ארגונית. כל הפעילויות הארגוניות למיניהן מבוצעות על כל שלביהן בידי חברת ביפורום. בכל פעילות שהיא לרבות בארגון כנסים חב' ביפורום קובעת את כל ההיבטים הכספיים של הכנס עפ"י הנחיות בסיסיות שהם מקבלים ממזכיר מהאיגוד. למשל הנחיה האם לארגן כנס ליום או ליומיים. חב' ביפורום לא מגישה הצעת תקציב ולכאורה נראה כי הדווח הכספי מבוסס על קוסט פלוס. מהיום הראשון שצוות המבקרים הנוכחי החל בביקורתו צוין השכם והערב כי המצב הזה אינו יכול להמשך.
- המצב הכספי של האיגוד למעשה לא קיים. חב' ביפורום מגישה לאחר קיום הכנס השנתי דוח כספי ולפיו, ומדי שנה, נשאר לאיגוד רווח שולי שמספיק בקושי לשלם עלות חא"ח.

- הניסיון להכין הסכם עם חב' ביופורום נמשך זה כשנתיים אך עדין אין אפילו נוסח שאושר בהנהלה.
- לדעת הביקורת יש לשנות הגישה הניהולית של האיגוד. יש למנות לאיגוד מנהל בשכר בעל אחריות כספית ומנהלית. על המנהל למשל יהיה לקבל, לקראת כנס שנתי, הצעות מחברות ארגון שונות ולנהל מו"מ וכו'.

סיכום דברים

איגוד המים הוא ארגון בעל חשיבות רבה למשק המים בישראל. אנו שמשנו מבקרי פנים בשלוש השנים האחרונות ועמדנו מקרוב על החשיבות של האיגוד וזאת במיוחד הודות למגוון האישים התורמים בהתנדבות לעשייה. אנו מאחלים לצוות המבקרים שיבחרו הצלחה במילוי תפקידם.

יגאל רח



אברהם ישראלי

